

## Finance pour non financier

### PUBLIC

Responsables d'unités / de services / de départements, dirigeants d'entreprises, non-spécialistes de la fonction financière

### OBJECTIF

- Lire et comprendre les données financières incontournables (bilan et compte de résultat)
- Maîtriser les bases de l'analyse financière, les ratios-clés qui permettent de mesurer son activité et sa rentabilité
- Apprendre à choisir un investissement plutôt qu'un autre, en parcourant les outils principaux d'aide à la décision financière

### PROGRAMME

#### LES ÉTATS FINANCIERS

- Introduction : le jargon comptable
- Les documents comptables : le bilan et le compte de résultat
- Les soldes intermédiaires de gestion

#### ANALYSE FONCTIONNELLE DES COMPTES

- Profitabilité, solvabilité
- Ratios financiers
- Rentabilité économique et financière
- Le seuil de rentabilité

#### GESTION PRÉVISIONNELLE

- Le plan de trésorerie
- Le budget

DURÉE (INTRA ET INTER)

2 jours

DATES DE L'INTER - ANGERS

8-9 mars 2010

TARIF INTER

900 € net par participant par module de 2 jours.

## Repenser son business model

### PUBLIC

Dirigeants d'entreprises et managers de centres de profits qui souhaitent comprendre la contribution de leur service au business model de l'entreprise

### OBJECTIF

- Comprendre la légitimité de l'entreprise sur son marché
- Comprendre comment traduire une idée d'affaires en un business model explicite et cohérent.
- Savoir configurer le business model d'une entreprise
- Proposer des voies de reconfiguration du business model d'une entreprise

### MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Ce module est animé de façon dynamique en alternant exposés, études de cas et analyses de situations de reconfiguration du business model. De nombreux cas et exemples d'applications pratiques illustrent les apports d'outils et de théorie.

### PROGRAMME

- De la vision stratégique au business model
- La proposition de valeur
- L'architecture de valeur
- L'équation de profit
- Configuration et reconfiguration du business model

DURÉE (INTRA)

2 jours

TARIF INTRA

SUR DEVIS