Analyse financière d'entreprise

PUBLIC

Ingénieurs ou managers, responsables de département, managers responsables d'activité, cadres comptables, contrôleurs de gestion

DURÉE (INTRA)
2 jours

TARIF INTRA
SUR DEVIS

OBJECTIF

- **Comprendre et intégrer les enjeux financier liés à la gestion du cash**
- **Définir des leviers d'action pour agir sur la gestion du cash de son entreprise**
- **Savoir construire des indicateurs permettant de piloter la performance financière de l'entreprise**

PROGRAMME

- **Logique financière ou logique**
  - Triptyque solvabilité / profitabilité / rentabilité
  - Concept d'exploitation
- **La gestion du cash au compte de résultat**
  - Charges et les produits, les décaissements et les encaissements
  - Flux financiers issus du compte de résultat
  - C.A.F., Cash flow et Free cash
- **La gestion du cash au bilan**
  - Lien entre l'exploitation, le compte de résultat et le bilan
  - Fond de roulement, besoin en fond de roulement et solde de trésorerie
  - Gestion du besoin en fond de roulement
- **Comment agir sur le besoin en fond de roulement ?**
  - Outils d'analyse des composantes du B.F.R.
  - Mise en situation : identification des contraintes et des leviers d'actions
  - Les trois catégories d'indicateurs de performance

Maîtrise des coûts

PUBLIC

Ingénieurs ou managers, responsables de département, managers responsables d'activité, cadres comptables, contrôleurs de gestion

DURÉE (INTRA)
2 jours

TARIF INTRA
SUR DEVIS

OBJECTIF

- **Identifier les différents types de coûts**
- **Comprendre comment les coûts varient**
- **Appréhender les notions de point mort, seuil de rentabilité, prix de vente normatif**
- **Associer prise de décision et coûts**
- **Construire des outils de calcul de coûts prévisionnels**

PROGRAMME

- **Qu'est-ce qu'un coût ?**
  - Différence entre comptabilité générale et comptabilité de gestion : finalité, méthode, temporalité
  - Un coût est un choix !
  - Coût variable, fixe, direct, indirect : définition, propriétés, particularités
- **Coût et prix**
  - Coût complet et choix de répartition des coûts fixes indirects
  - Coût complet et prix de vente normatif
  - Coût complet et prise de décision
- **Point mort et seuil de rentabilité**
  - Point mort et marge directe
  - Relation prix / volume / coût
  - Marge et prise de décision
- **Coût et calcul prévisionnel**
  - Coût horaire de la main d'œuvre
  - Coût d'un service, d'une activité